

Estrategias para internacionalizar tu negocio:

Convirtiendo desafíos en oportunidades



24 de abril de 2025



Online

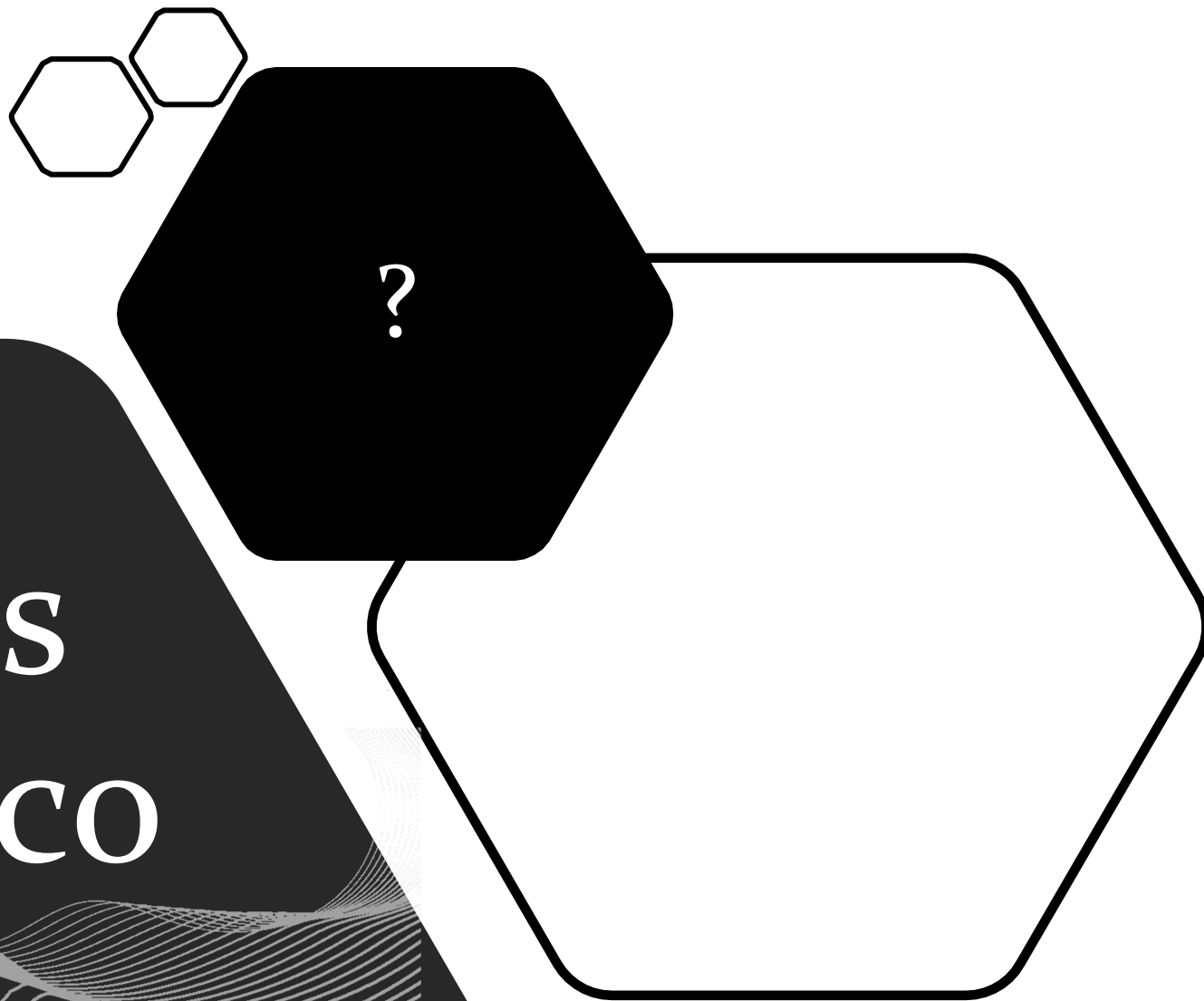


VENTANILLA ÚNICA
de Internacionalización



Comunidad
de Madrid

Empecemos
por lo básico



¿Quién Soy?

Juan Millán, CEO de Gedeth Network y Chairman de IBG Global, la mayor red de consultores internacionales.

+ 20 años de experiencia internacional apoyando a empresas de todo el mundo a hacer negocios en + 70 países.

Experiencia en el sector privado y público (PROMOMADRID)

Abogado y profesor de distintos máster de comercio internacional.

Miembro de la junta directiva de varias cámaras de comercio binacionales.



Juan Millán, CEO Gedeth Network

Juan.millan@Gedeth.com

Tel. + 34 910747148

www.Gedeth.com



**75+ countries
5 continents**



**30+
consultants**



**1000+ satisfied
customers**

¿Qué vamos a ver hoy?



- ✓ **Contexto económico** internacional tras las nuevas **tendencias** proteccionistas de Estados Unidos.
- ✓ **Oportunidades** de negocios internacionales. Cómo adaptarse y prosperar en el nuevo escenario internacional
- ✓ La **preparación** del proceso exportador en la empresa: la importancia de un plan de negocio internacional realista y sólido.

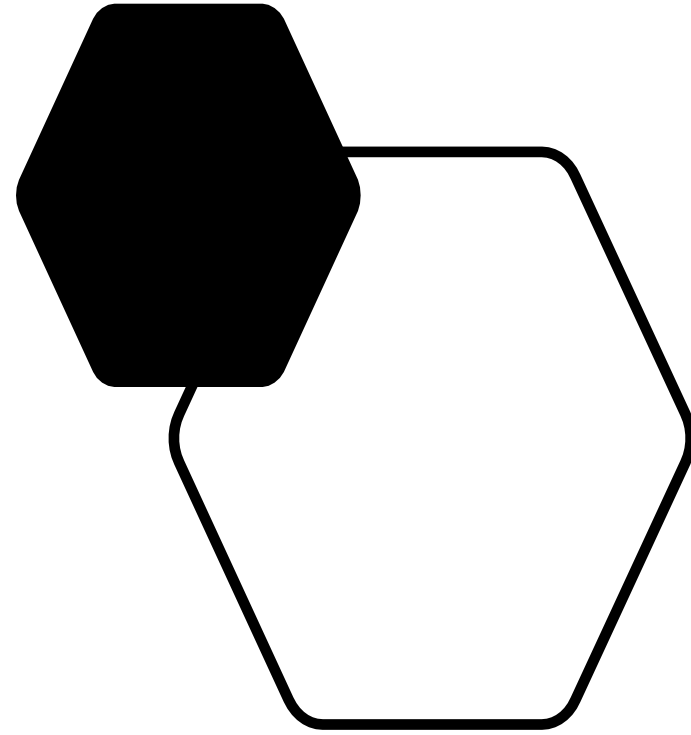
¡Hola!,

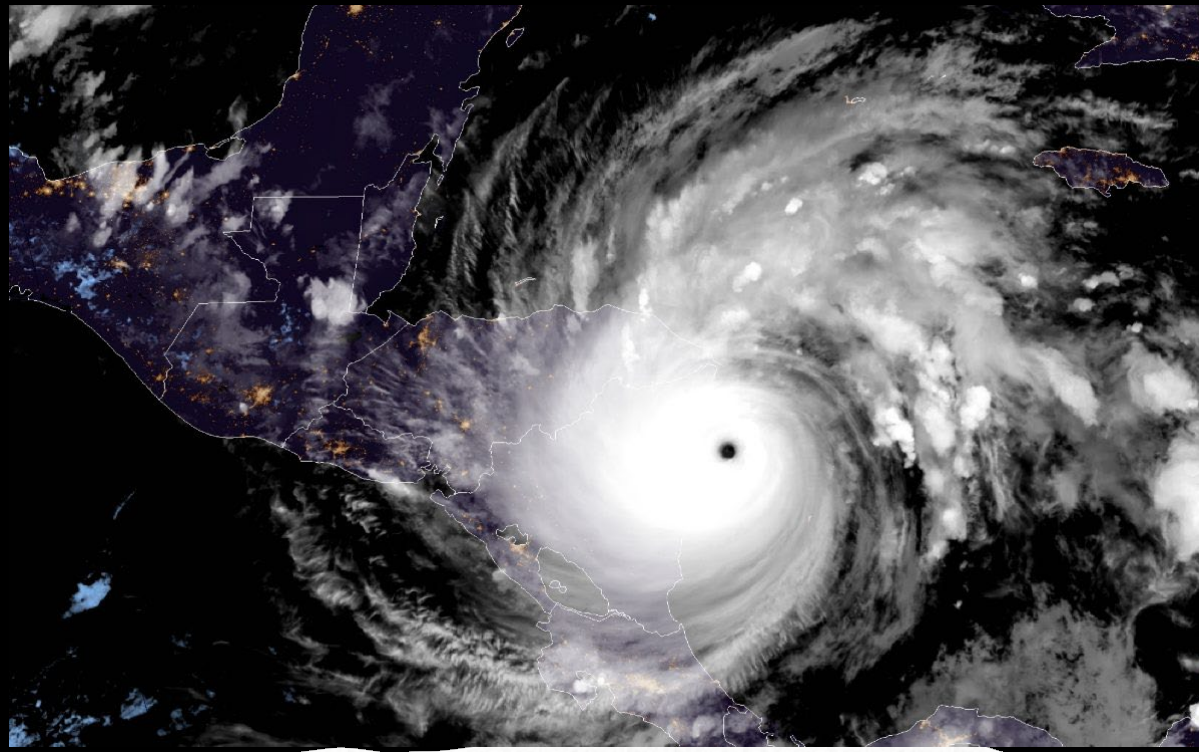
¿Cómo te llamas?

¿A qué te dedicas?

¿Cuál es tu experiencia en mercados
internacionales?

¿Cuáles son tus objetivos de esta
sesión?



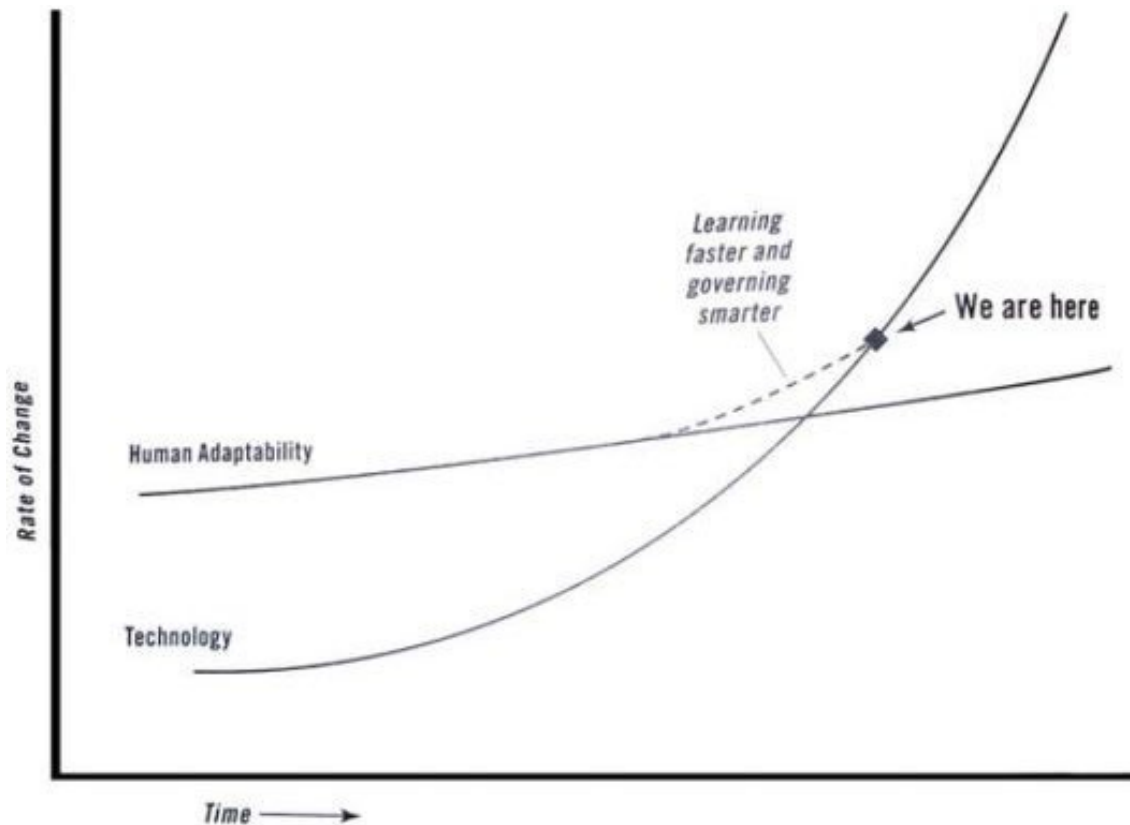


¿Dónde estamos?

*Estamos en mitad de una
revolución... en el ojo del
huracán...*

4º revolución, IoT, la IA

¿Dónde estamos?



- Aceleración de los cambios a través de la tecnología crece exponencialmente (Moore's law)
- Nuestro poder de adaptación como humanos a los cambios es lento



Definición

NATIVO INTERNACIONAL

nativo, nativa

adjetivo

1. Del lugar donde se nace o relacionado con él.
"lengua nativa; país nativo; costumbres nativas"
sinónimos: **natal**
2. *adjetivo/nombre masculino y femenino*
[ser vivo] Que ha nacido en el lugar en que vive o en que se especifica; se utiliza a menudo para referirse a los miembros de comunidades consideradas exóticas o primitivas.
"profesor nativo de chino; una tradición según la cual todo nativo del Japón debe escalar el monte Fuji siquiera una vez en la vida; (fig) Sagitario: las personas nativas de este signo planearán para hoy una compra decisiva"
3. Que pertenece a la naturaleza de un ser desde su origen o nacimiento.
"posee una peculiarísima dote nativa del bailador de casta"
sinónimos: **innato**

internacional

adjetivo

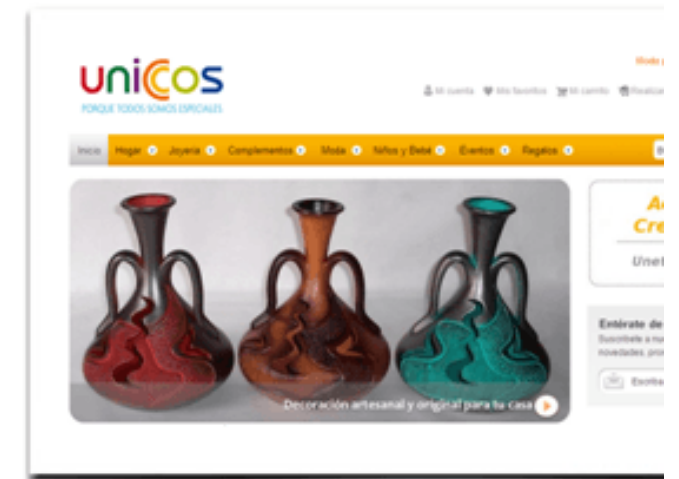
1. Que pone en relación dos o más naciones o estados, o que se establece o se realiza entre ellos.
"derecho internacional; competición internacional; prestigio internacional; espectáculos internacionales; estos sucesos aportaron nuevas dosis de volatilidad a los mercados financieros internacionales"

Qué es un nativo internacional?

- Aquel que asuma como premisa que el terreno de juego ya no es una provincia o un estado, sino allá donde exista una oportunidad interactuar, ya sea para vender o mejorar nuestros productos/servicios.



Porque nuevo
tablero,
nuevas
reglas..



Características

-
- El nativo digital se caracteriza por una mejor **gestión del conocimiento**, por una **adaptación continua**, por una mayor **permeabilidad**



Esto está muy bien pero
da vértigo, no?

¿Cómo se sobrevive?



- Gestión por proyectos
- Creación de redes- **ALIANZAS**
- Actitud, perseverancia

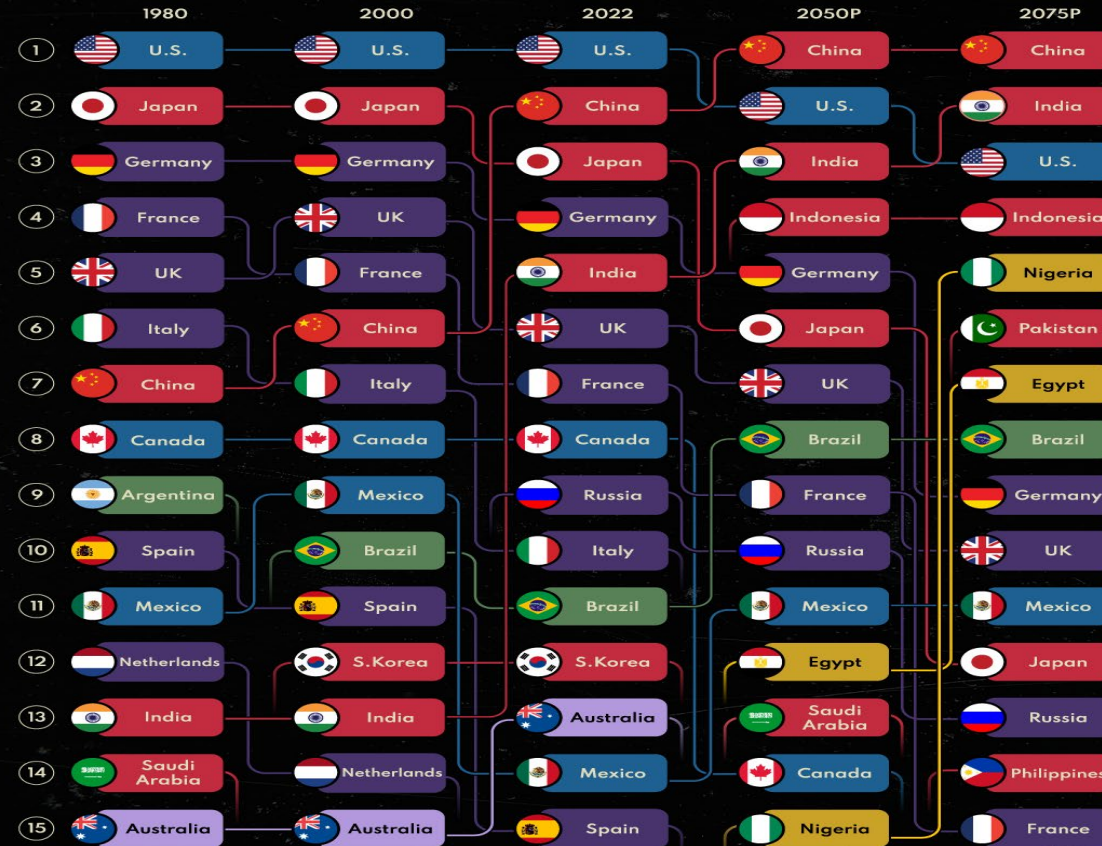
Cambio del tablero

ECONOMIC TRAJECTORIES: THE WORLD'S TOP 15 ECONOMIES THROUGH TIME



According to projections from Goldman Sachs, the weight of global GDP will shift substantially towards Asia over the next several decades.

Ranking based on real GDP projections (2021 USD)



HIGHLIGHTS FROM 2075

Indonesia, which has the world's fourth largest population at 277M, could grow its GDP from \$1.3T in 2022 to nearly \$14T by 2075.

Japan's GDP is expected to grow by less than 1% annually for the next several decades, pushing it out of the top 10 by 2075.

Although China's population is beginning to shrink, its GDP could climb to \$57T by 2075, keeping ahead of India (\$52.5T) and the U.S. (\$51.5T).

El mundo
se ha
hecho
“Pacífico”



¿Retos?

O son

Oportunidades?



Envejecimiento & Demografía

Transformación laboral

&

Disrupciones Supply chain

Outsourcing VS Reshoring

gedeth
network

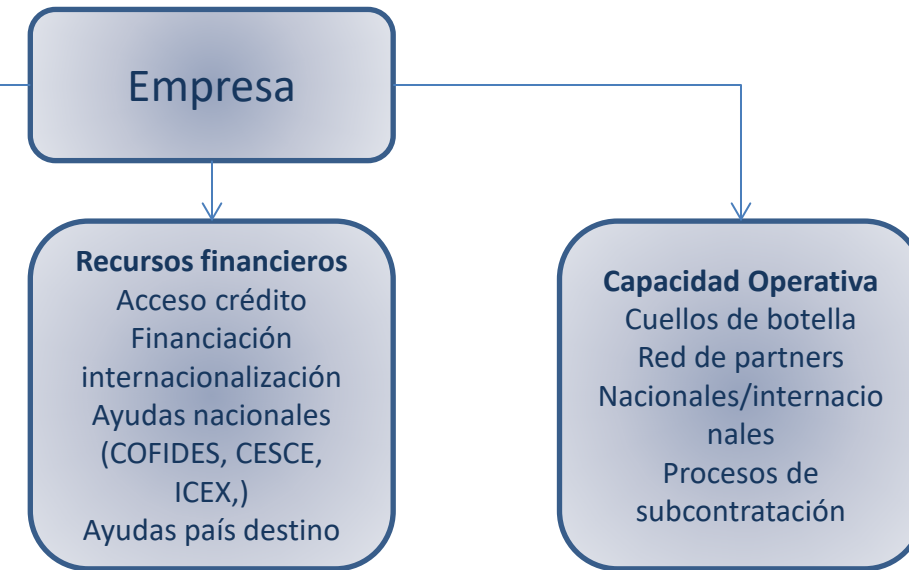
INTERNATIONAL NATIVES



Offshoring VS Nearshoring



Nos vamos!

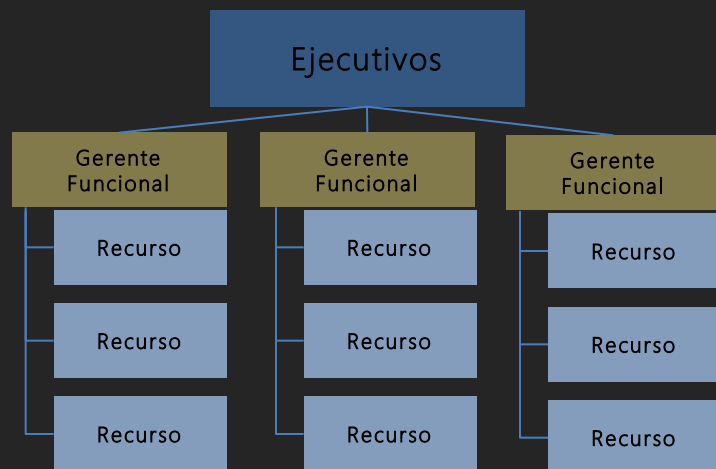


Internacionalización
proceso estratégico, procedimientos largos, requerimientos financieros y constancia. **No es un mero proceso comercial en ámbito internacional.**

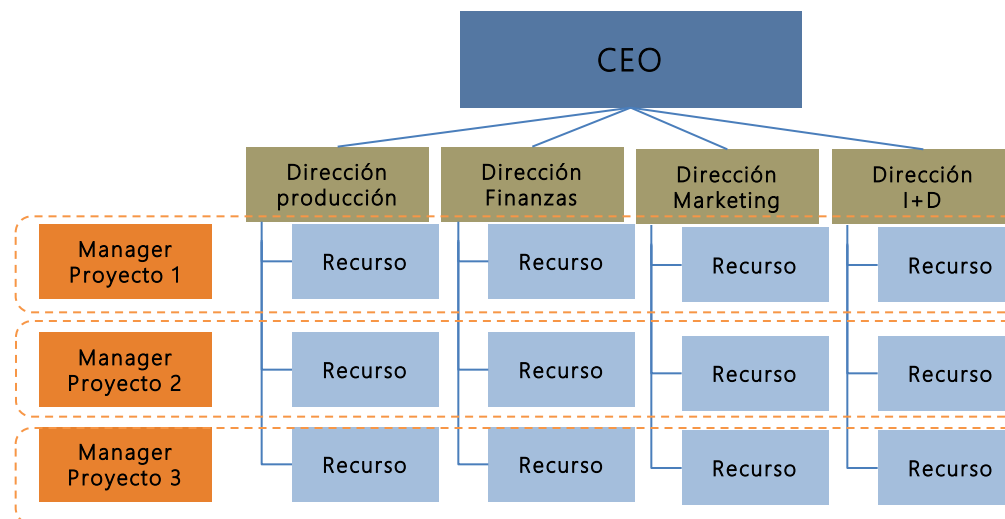
¿Cómo estamos organizados?

La integración de la internacionalización como parte intrínseca de la estrategia de una empresa junto con los nuevos paradigmas de estructuras empresariales, obliga a que la pyme cambie su modelo de estructura organizativa por funciones a una por proyectos, con managers para cada uno de ellos que lidera a recursos específicos de cada área.

Estructura Funcional



Estructura por proyectos



Análisis externo



¿Cómo lo hago?



Alianzas en servicios.

Caso consultoras internacionalización

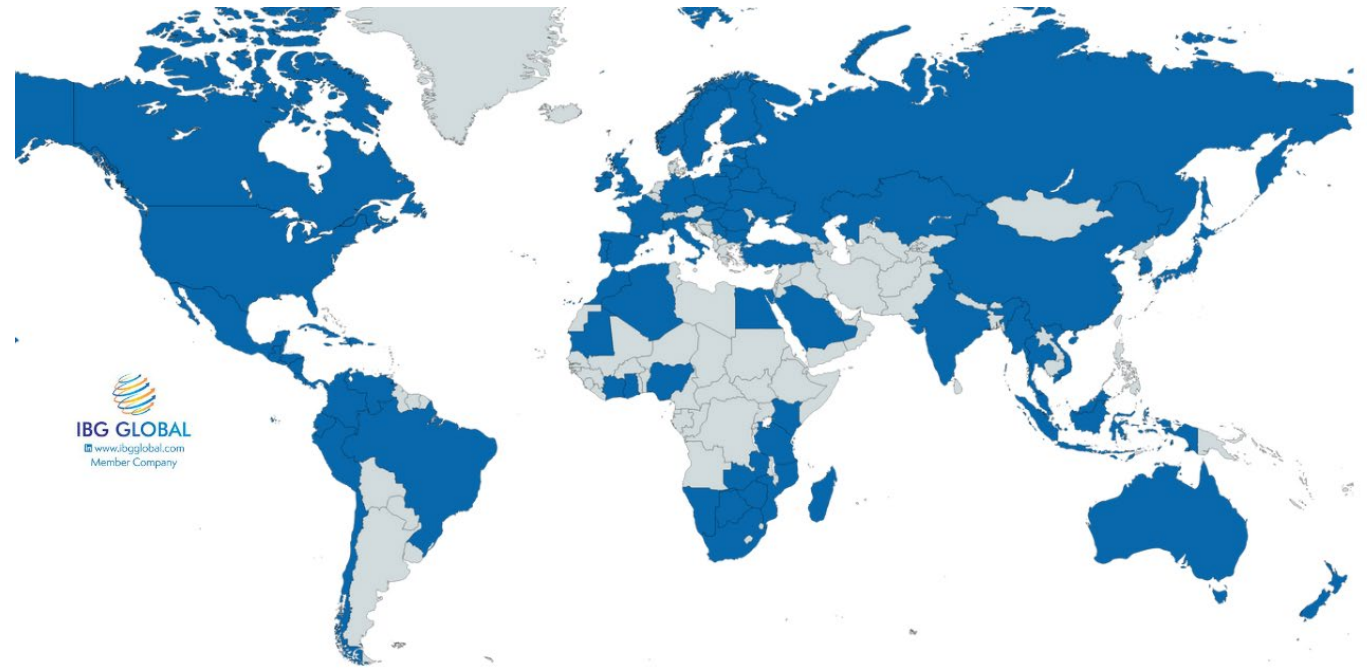


1º Best Friends- funciona bajo referidos y acuerdos de confidencialidad/no competencia.

2º Creación de una marca común para potenciar el valor de la propuesta de valor

3º Creación de una empresa para llevar los aspectos generales (marketing, compras agregadas, etc)

4º Modelo de “abajo arriba” vs. “de arriba abajo”



¿Y no
vamos
a hablar
de
Donald
Trump?



¿Quién te puede ayudar?

Tu Ayuntamiento

- Cámara de comercio Madrid
- Asociaciones de empresarios
- Cámaras binacionales, Ices, Agencias de promoción nacional, regional, local
- Consultoras



Juan Millán, CEO Gedeth Network

Juan.millan@Gedeth.com

Tel. + 34 910747148

www.Gedeth.com



INTERNATIONAL NATIVES